

# Wethouder

Bouw en Openbare Ruimte

Retouradres: Postbus 9100, 2300 PC Leiden

Leidse Sportfederatie  
De heer R. Marselis  
Delftse Jaagpad 7  
2324 AA LEIDEN

Gemeente Leiden  
Bezoekadres Stadhuis  
Stadhuisplein 1  
Postadres Postbus 9100  
2300 PC Leiden  
Telefoon 14071  
E-mail [m.molenaar@leiden.nl](mailto:m.molenaar@leiden.nl)  
Website [www.leiden.nl/gemeente](http://www.leiden.nl/gemeente)

Datum 19 december 2017  
Ons kenmerk Z/17/1198733/1317746  
Onderwerp Verzelfstandiging TC Unicum

Contactpersoon M. Molenaar  
Doorkiesnummer 516 51 75

Geachte heer Marselis,

Op 4 oktober 2017 ontvingen wij het advies van de Leidse Sportfederatie (LSF) over het verzelfstandigen van TC Unicum. Wij danken u voor uw advies. Wij hebben het betrokken bij ons voorgenomen besluit om een gemeentegarantie te verlenen voor de financiering van negen tennisbanen en twee padelbanen. Met deze brief reageren wij op uw advies.

## Zorgen

U maakt zich zorgen over het voorliggende voorstel om TC Unicum te verzelfstandigen. Het gaat daarbij om:

1. de voorwaarden die de gemeente daarbij hanteert zijn (te) zwaar en sluiten niet aan bij het gedeelde belang van de tennisverenigingen en gemeente;
2. de mogelijke consequenties van een keuze die een TC Unicum<sup>1</sup> maakt voor LTV de Merenwijk en TC Roomburg.

U adviseert ons:

1. de vigerende kaders waarbinnen TC Unicum wil en kan verzelfstandigen te heroverwegen en meer te redeneren vanuit het gedeelde belang van de tennisverenigingen en de gemeente; sterke tennisverenigingen dragen bij gemeentelijke (sport)doelstellingen.
2. in het geval wij de voorwaarden voor verzelfstandiging aanpassen, deze met terugwerkende kracht te laten gelden voor TC Unicum teneinde ongelijkheid te voorkomen. Wij gaan ervan uit dat u vindt dat deze voorwaarden ook voor de tennisverenigingen Zuid-West en Stevenshof moeten gelden.
3. wanneer wij de voorwaarden voor verzelfstandiging niet aanpassen, te zorgen voor een gelijk speelveld door tennisverenigingen die niet verzelfstandigen de mogelijkheid te bieden om het hele jaar door open te zijn.

TC Unicum heeft aangegeven binnen de vigerende kaders te willen verzelfstandigen. Uit de positieve beoordeling van de business case door Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) en de gemeente blijkt dat dit haalbaar is.

---

<sup>1</sup> lees: Stichting Sportpark Haarlemmerweg Leiden, omdat het eigendom en de exploitatie van het sportpark in deze stichting wordt ondergebracht.

Ondertussen zijn wij in gesprek met de andere Leidse verenigingen die (nog) niet verzelfstandigd zijn, LTV de Merenwijk, TC De Leidse Hout en TC Roomburg. Zij geven aan dat verzelfstandiging niet haalbaar is. Wij hebben echter nog geen volledige business case ontvangen die deze stelling onderbouwd. Daarover zijn wij in gesprek. Is verzelfstandiging niet haalbaar of zijn zij niet bereid om keuzes te maken die andere verenigingen wel willen maken?

In uw advies geeft u aan dat LTV de Merenwijk, TC De Leidse Hout en TC Roomburg onder geen enkele voorwaarde over (willen) gaan tot externe financiering. Dat is hun goed recht. In de praktijk is het afsluiten van externe financiering ten behoeve van investeringen in sportaccommodaties echter heel gangbaar. SWS heeft op dit moment ruim 1.500 sportorganisaties in haar bestand. Het grootste deel daarvan betreft tennisverenigingen, zo'n 350.

Uiteindelijk zijn het de zelfstandige verenigingen die een dergelijke afweging maken. Verzelfstandiging is geen doel op zich, dat zijn gezonde tennisverenigingen.

Om LTV de Merenwijk en TC Roomburg de gelegenheid te bieden om ook het hele jaar rond te spelen (10 maanden) en daarmee hun concurrentiepositie te behouden, bieden wij deze tennisverenigingen de keuze (om bij einde levensduur van de huidige tennisbanen) de tennisbanen te vervangen voor een baansoort waarop ook 10 maanden gespeeld kan worden. Dit gebruiksmodel is reeds enkele jaren geleden bij TC De Leidse Hout geïntroduceerd.

Tot slot adviseert u ons kritisch te kijken naar de financiële haalbaarheid van de business case van TC Unicum. Dat advies nemen wij ter harte. Uitgangspunt bij het verlenen van garanties is dat er gebruik wordt gemaakt, als voorwaarde van een garantstelling van de gemeente, van een waarborgfonds. Dat is in dit geval SWS.

SWS heeft als belangrijkste doel het stimuleren van bezit van kwalitatief goede accommodaties door sportorganisaties. Daartoe geeft SWS, in samenwerking met de gemeente waarin de sportorganisatie is gevestigd, borgstellingen af aan banken. Dat is de kernactiviteit van SWS; zij is hierin gespecialiseerd.

SWS heeft de business case van Stichting Sportpark Haarlemmerweg Leiden als positief beoordeeld en besloten om, onder een aantal opschortende voorwaarden, een borgstelling te verlenen. Ook de gemeente heeft de business case van SSHL als positief beoordeeld.

#### *Vervolg*

Wij hebben de raad gevraagd naar zijn wensen en bedenkingen ten aanzien van ons voornemen om een gemeentegarantie te verlenen voor de financiering van nieuwe tennisbanen en padelbanen. Nadat de raad zijn wensen en bedenkingen met ons heeft gedeeld, nemen wij een definitief besluit op het verzoek om een gemeentegarantie.

Datum 8 november 2017  
Kenmerk Z/17/1198733/1317746  
Pagina 3 / 3

Gemeente Leiden

*Heeft u vragen?*

Neemt u dan contact op met behandelend beleidsmedewerker Maurice Molenaar op telefoonnummer (071) 516 5175 of via e-mailadres [m.molenaar@leiden.nl](mailto:m.molenaar@leiden.nl).

Hoogachtend,  
P.A.J. Laudy