



Aan: Het College van Burgemeester en Wethouders van Leiden
Postbus 9100
2300 PC Leiden

Onderwerp: Advies wijzigingen tarieven zwembaden

Leiden, 15 juli 2016

Geacht College,

Bij e-mail d.d. 10 juni 2016 is de Leidse Sportfederatie (LSF) geïnformeerd over de voorgenomen wijzigingen van de tariefstelling voor het recreatief zwemmen van de zwembaden in Leiden. De LSF heeft hierbij het verzoek ontvangen advies uit te brengen over deze voorgenomen wijzigingen. Dit advies kan vervolgens worden betrokken in de vaststelling van de Programmabegroting 2017.

Situatieschets

De gemeente Leiden is eigenaar, beheerder en exploitant van de volgende zwembaden in Leiden: het Vijf Meibad, De Vliet en De Zijl (oude en nieuwe bad). Deze zwembaden vervullen ten aanzien van diverse zwemactiviteiten een regionale functie. Andere zwembaden in de omgeving bevinden zich onder meer in Voorschoten, Leiderdorp en Oegstgeest. In deze gemeenten verzorgen respectievelijk Sportfondsen (Voorschoten en Leiderdorp) en Optisport (Oegstgeest) de exploitatie. Deze zwembaden hebben een soortgelijk voorzieningenaanbod. De prijzen van het recreatief zwemmen van de zwembaden in Leiden liggen gemiddeld lager dan die van de andere zwembaden in de omgeving. In tegenstelling tot de andere zwembaden hanteert de gemeente Leiden geen aparte recreatieve prijzen voor speciale dagen zoals het weekend, de woensdagmiddag en de vakantieperioden (ook niet voor jeugd en 65+ zwemmers).

Om de zwembaden in Leiden een financieel gezonde toekomst te bieden, wordt door de gemeente Leiden gesteld dat – vooruitlopend op de beoogde vereenvoudiging van de sporttarieven – op korte termijn een tariefsverhoging voor recreatief zwemmen met 5% voor de jaren 2016, 2017 en 2018 noodzakelijk is.

Overwegingen

De LSF overweegt hierbij als volgt:

- 1. Het is van belang dat de zwembaden in Leiden een gezonde bedrijfsvoering kennen om het risico op het sluiten van zwembaden uit kostenoverwegingen te voorkomen. Daar hoort een bepaalde tariefstelling bij;*

2. *De kwaliteit van dienstverlening wordt in grote mate bepalend geacht voor de keuze van de gemiddelde zwembadbezoeker. Hierbij gaat het onder andere om de kwaliteit van de voorzieningen (inclusief veiligheid), de aantrekkelijkheid van het activiteitenaanbod, de klantvriendelijkheid van het personeel en de bereikbaarheid van het zwembad;*
3. *Landelijke trends en ontwikkelingen die relevant kunnen zijn voor een bezoek aan een zwembad in Leiden zijn: een toenemende aandacht voor gezond leven en bewegen, de kwaliteit van accommodaties, een divers aanbod van activiteiten en klantvriendelijkheid;*
4. *Bij de keuze tot wijziging van de tariefstelling wordt alleen naar de vergelijking ten aanzien van de tariefstelling van de andere zwembaden verwezen;*
5. *De LSF vindt het belangrijk dat de gemeente Leiden bij het vullen van het structurele tekort niet alleen de tariefstelling aanpakt, maar ook kijkt naar manieren om intern kostendekkende maatregelen te treffen;*
6. *De legitimatie van de tariefsverhoging dient op de juiste gronden te worden gebaseerd: de tariefstelling van de zwembaden in de omgeving is hoger, maar de situatie in die gemeenten is anders dan in Leiden. De baden worden niet door de gemeente geëxploiteerd, maar door ondernemingen met een winstoogmerk. Ook heeft de gemeente Leiden als centrum gemeente een andere positie dan de gemeenten die in de vergelijking zijn betrokken. Dit heeft consequenties voor de mate waarin een vergelijking met omliggende gemeenten steekhoudt.*

Advies

De LSF adviseert het College als volgt:

- a) Wij ondersteunen de doelstelling om – onder meer - door middel van harmonisatie van de tariefstelling de zwembaden in Leiden financieel gezond te maken. Wij blijven de ontwikkelingen rondom de harmonisatie van de tarieven voor sportaccommodaties in Leiden dan ook met grote belangstelling volgen
- b) Wat betreft de voorgestelde tariefsverhoging van recreatief zwemmen dringen wij er echter op aan om bij wijziging van de tariefstelling niet alleen te kijken naar de tariefstelling van andere zwembaden, maar ook bestaand onderzoek naar de landelijke trends en/of verandering van de bevolkingsontwikkeling in Leiden die van invloed zijn op de behoefte aan recreatief zwemmen en doelgroepactiviteiten in acht te nemen. De uitkomsten van dit onderzoek kunnen aanleiding zijn voor verscheidenheid in tariefstelling voor specifieke doelgroepen dan wel doelgroepactiviteiten. Hierbij dient ook rekening te worden gehouden met bijzondere dagen, zoals het weekend, de woensdagmiddag en de vakantieperiodes.
- c) Verken de mogelijkheid tot de ontwikkeling van een tarievenbeleid dat een positief effect heeft op de sportbeoefening. Zorg hierbij voor een adequate inbreng van nieuwe en bestaande partners (met inbegrip van de verenigingen) en onderzoek tevens met hen de mogelijkheden om nieuwe zwembadactiviteiten te ontwikkelen en het bestaande aanbod te verbeteren;
- d) Zoek dekking van de structurele tekorten niet uitsluitend in de harmonisatie van de tarieven en de verhoging van de tariefstelling van het recreatief zwemmen, maar ook in de aanpassingen in de (optimalisatie van de) exploitatie van de zwembaden in Leiden;

- e) Het strekt tot aanbeveling om met betrekking tot bovenstaande punten gebruik te maken van de expertise van de Koninklijke Nederlandse Zwembond.

Erop vertrouwend hiermede een passend advies te hebben afgegeven, verblijf ik,
de voorzitter van de LSF,

Rolf Marselis