



Leiden

Doorontwikkeling Sportbedrijf

Presentatie LSF 13 januari 2014

Stef Gresnigt, manager Sportbedrijf Leiden

Resultaat voorjaar 2015

- Onderhoud van de velden overgedragen aan Stedelijk Beheer
- Eigenaarschap sportvastgoed gemeente is overgedragen aan de afdeling Vastgoed
- Team Sport (waarin sportbeleid, sportstimulering, breedtesport en topsport) is gevormd en functioneert
- BV Sportbedrijf Leiden (waarin zwembaden en sporthallen worden geëxploiteerd) is opgericht en functioneert
- Bedrijfsvoering en systemen zijn op orde



Projecten doorontwikkeling

- **10 deelprojecten doorontwikkeling**
 - Overdracht sportterreinen aan SB
 - Verzelfstandiging exploitatie sporthallen en zwembaden
 - Instellen en huisvesten team Sport
 - Contracten op orde
 - Stroomlijnen organisatie verhuur



Projecten doorontwikkeling (2)

- Onderhoud sportvastgoed op orde/Overdracht naar VAG
- Stroomlijnen en automatiseren schoolsport en sportstimulering volwassenen
- Werkbegroting op orde
- Ontwerpen en uitwerken Business case met Universiteit Leiden
- Onderzoeken samenwerking met buurgemeenten



Team sport

- Sportstimulering, schoolsportcie, frontoffice NOCNSF, breedtesportcoördinator, topsportfunctie, beleidsfunctie (inclusief beleidsvoorbereiding sportinvesteringen)
 - ◆ kenniscentrum
 - ◆ ondersteunen verenigingen
 - ◆ samenwerking
 - ◆ evenementen
- Op centrale plek gehuisvest
- Website
- Click/call/face-principe



Verzelfstandiging exploitatie

- Overheids BV
- Zwembaden en sporthallen
- Niet: overdragen aan commercieel bedrijf
- Bedrijfsmatig werken
- Accountrelatie met verenigingen/gebruikers
- Alternatief scenario
- Bedrijfsplan april 2014 klaar voor bespreking



onderhoud sportterreinen naar SB

- Overdracht mensen, budgetten en machines
- Behoud specialisme
- Relatie met verenigingen goed regelen
- Goedkoper door schaalvoordeel
- Andere inzet in wintermaanden



vastgoed naar VAG

- Overdracht eigenaarschap
- VAG verhuurt aan BV, BV aan derden
- Overdracht verantwoordelijkheid eigenaarsonderhoud (de schil)
- Gebruikersonderhoud bij BV
- Overdracht budgetten eigenaarsonderhoud
- Afstemming/accountrelatie met sportorganisaties/gebruikers



Samenwerking

- **Buurgemeenten**
 - ◆ korte termijn samenwerking op praktische dossiers
 - ◆ lange termijn: gemeenschappelijke agenda voor enkele grote ontwikkelingen
- **Universiteit**
 - ◆ Zoeken naar win-win
 - ◆ Onderhoud velden
 - ◆ Gegarandeerde afname (en dus inkomsten) bij bv. Squash, zwemmen, atletiek



Besluitvorming

Besluit Concerndirectie: mei 2013

- onderbrengen Sportbedrijf bij afdeling realisatie; aanstellen manager Sportbedrijf voor twee jaar,
- Overdracht beheer buitenruimtes en sportterreinen naar Stedelijk Beheer: per 01.01.2014,
- Overdracht eigendom en onderhoud schil vastgoed naar VAG: per 01.01.2015
- Opdracht tot voorbereiden besluitvorming over verzelfstandiging: medio 2014 in college en raad



Besluitvorming (vervolg)

- Verkennen mogelijkheden huisvesting team Sport in Stationsplein 107
- Informeren OR
- Informeren college en raad

Tenslotte

- Suggesties en ideeën altijd welkom!!!
 - s.gresnigt@leiden.nl